



Stato dell'arte e prospettive

Assemblea ordinaria

16 Dicembre 2016

2016 (fine EXPO2015) → Ripresa dei lavori di COLOMBA

- **L. 125/2014 in atto; Cambio di paradigma (Agenda 2030, SDGs)**
- Gennaio: contatto con **FONDAZIONE SODALITAS** per avvio indagine conoscitiva
- **Cooperazione, come ti vorrei** (seminario FPMCI)
- Primavera: **Firenze, iniziativa AOI** + incontro Nodi regionali
- Ricambio di **2 componenti in Segreteria** (escono S.Mori e A.Bancora, entrano M.Papagna e A.Moroni)
- Cambio al **coordinamento del Gruppo ECM** (M.Querin → G.Petitti)
- Coord. **SAD Città Metropolitana** → proposta **C.M./Sodalitas/CoLomba** per il rilancio del SAD in un'ottica di cooperazione territoriale puntando sul coinvolgimento degli EELL
- Giugno: **avvio indagine SODALITAS** (interrotta da AGO a NOV per cause forza maggiore)
- Prosegue la rappresentanza nella **Consulta CES**
- Riattivazione contatti con AOI e rilancio partecipazione CoLomba al processo di organizzazione dei Nodi territoriali
- Settembre:
 - incontro con LINK 2007
 - incontro con AOI



Input vitali per ripresa del lavoro di networking nel nuovo scenario della L. 125

Inchiesta Sodalitas (main output)

- 1) Per la terza volta consecutiva sono venute meno le condizioni per mantenere gli impegni assunti tra la Segreteria e l'assemblea: le dichiarazioni di 'intenzioni' non corrispondono alle responsabilità assunte;
- 2) NON sussistono le condizioni per un rilancio di COLOMBA secondo la missione originaria, per condizioni sia esogene che endogene;
- 3) Per pensare a CoLomba nel futuro occorre una **RIFONDAZIONE** → una rivisitazione profonda del **PATTO ASSOCIATIVO**;
- 4) A questa ri-fondazione deve fare specchio un altrettanto sostanziale lavoro sulla cultura organizzativa e sulla cultura operativa (NON più «INPUT» di processi, ma «**OUTPUT**»; non più «INCARICHI» ma «**RESPONSABILITA'**»);
- 5) Parola chiave: **FOCALIZZAZIONE**;
- 6) Obiettivo dotarsi di **COMPETENZA DISTINTIVA** per **GENERARE VALORE AGGIUNTO**
- 7) Valore potenziale di CoLomba confermata come funzione del «FARE SISTEMA»
- 8) Oggi come oggi unico «VALORE» capitalizzato è il **Gruppo ECM**;
- 9) Il primo e più immediato contributo che COLOMBA può concretizzare sta nel contribuire alla **costruzione di una CULTURA, in un contesto in cui l'AZIONE NON E' SUFFICIENTEMENTE SOSTENUTA DAL PENSIERO.**

VERSO UNA RI-FONDAZIONE DI COLOMBA: PRECONDIZIONI

- 1) **BASTA CON IL «GATTOPARDO»** (CAMBIARE TUTTO PERCHE' TUTTO RESTI UGUALE)
- 2) EMANCIPIAMOCI DAL PASSATO, MA ANALIZZIAMOLO LUCIDAMENTE PER **IMPARARE DALL'ESPERIENZA**
- 3) USCIAMO DALL'AUTO-REFERENZIALITA': **IL CONTESTO E' CAMBIATO**
- 4) FOCUS: INTERESSE DI **COLOMBA COME ENTITA' COLLETTIVA** che presuppone un COLLETTIVO INVESTIMENTO in vista di un RITORNO DI VALORE TANGIBILE (CONOSCENZA/INFORMAZIONE, COMPETENZE, SERVIZI, ACCESSO A RISORSE E RELAZIONI, ADVOCACY)
- 5) IL PERCORSO DEVE CONSIDERARE UN **LIVELLO STRATEGICO**, un **LIVELLO GIURIDICO-ISTITUZIONALE** e uno **ORGANIZZATIVO**, tra loro **FORTEMENTE INTERCONNESSI**

QUALCHE CONSIDERAZIONE PRELIMINARE

- Quale che ne siano le ragioni passate, oggi CoLomba conta su una **base fortemente eterogenea**: soggetti “iscritti all’elenco” e soggetti esclusi (alcuni di questi quell’elenco forse nemmeno lo conoscono).
- In uno scenario della **cooperazione italiana** in profondo mutamento verso una **composizione multistakeholder**, CoLomba ha le potenzialità per aggregare e **rappresentare una pluralità di istanze a livello territoriale, ma fin qui NON lo ha fatto**.
- Ovunque si enfatizza il **grande potenziale** di CoLomba **nel raccordo con i territori (SDGs, agenda 2030, ECG, migrazioni, ecc...), MA** questa ricchezza non viene valorizzata su un piano politico. Le **relazioni con gli attori territoriali** (profit/non profit, istituzionali e non) ad oggi in CoLomba **non** sono:
 - sistematizzate (ogni ONG coltiva le proprie gelosamente)
 - capitalizzate al livello associativo (membership multistakeholder)
 - istituzionalizzate (convenzioni, protocolli, adesione ad entità collettive settoriali)
 - finalizzate (partnership strategiche, progettualità, advocacy)

COLOMBA NODO CHIAVE DEL SISTEMA TERRITORIALE DI COOPERAZIONE: COME?

- **POTENZIALE ONG: ruolo di inclusione, cerniera tra territori NORD/SUD x SDGs e Agenda 2030.**
- **Qualità = impatto.**
- **Necessità di superare gli antagonismi per costruire sinergie concrete.**
- **L. 125: allargamento dell'accesso alle risorse per lo sviluppo sostenibile.**

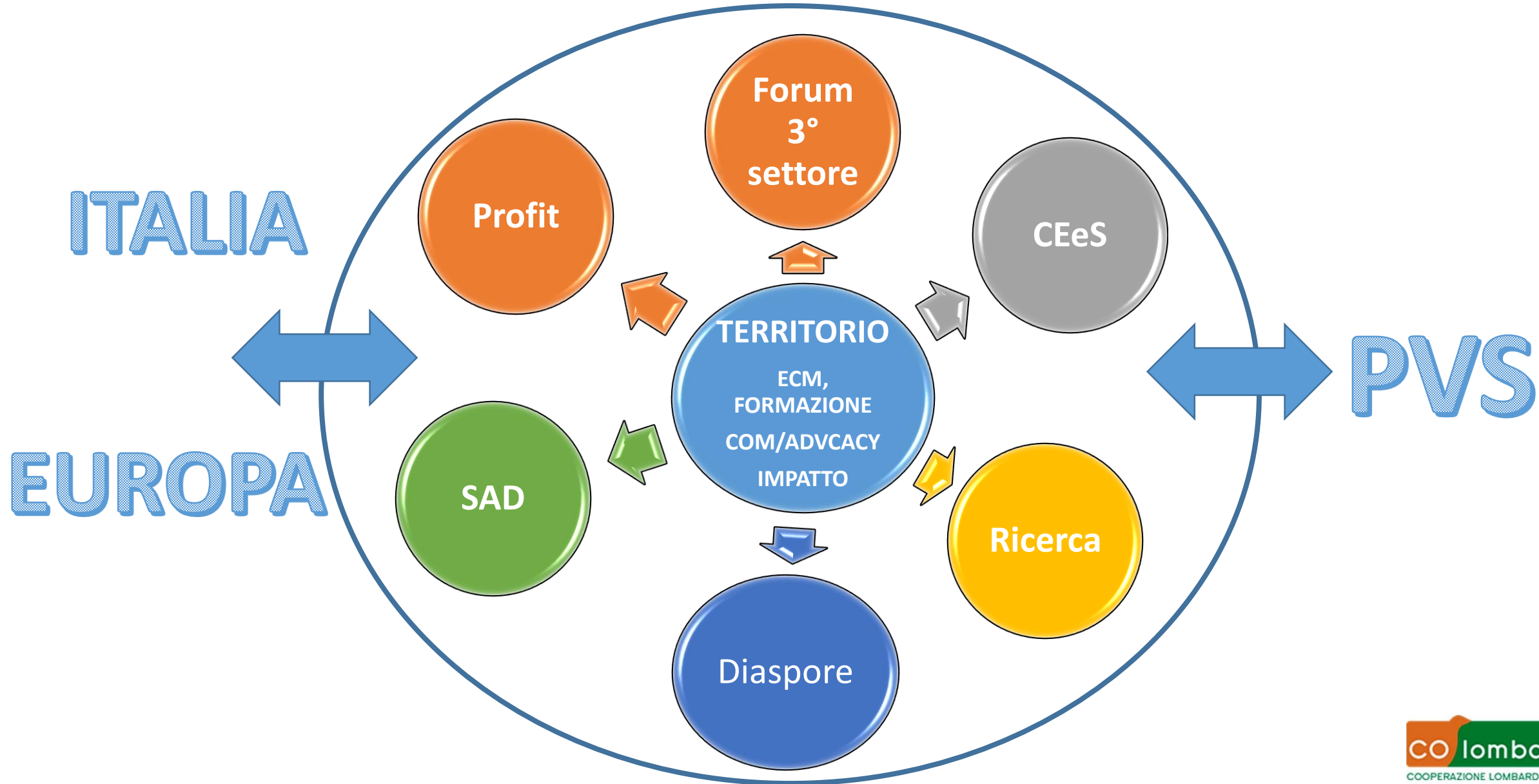
La sensazione è che molto lavoro ci sia da fare al ns. interno, per poter **essere credibili presso i nostri interlocutori istituzionali ed efficaci nel richiedere spazi strutturati di ascolto e negoziazione.**

Diversamente CoLomba, lontano dal poter esprimere *quel* potenziale, sarà uno specchietto per allodole, millantando un presunto **“ancoraggio al territorio”** che di fatto costituisce una componente del tutto residuale nella definizione delle sue priorità strategiche.

DOMANDE CHIAVE

- **COME** le ONG di CoLomba si pongono *concretamente* nel dibattito corrente sull'attuazione della L. 125 che vede da un lato le **ONG come "gatekeeper" dei fondi** per la cooperazione e dall'altro la **spinta dei "nuovi attori"** a poter giocare un ruolo attivo e proattivo su una base maggiormente paritaria rispetto alle ONG?
- Parliamo degli attori ex art. 26: ONP (3° settore), CEeS, Diaspore...
- Attori ex art. 27: imprese for profit
- Attori ex artt. 24 e 25: Enti Pubblici e Privati (Università, Camere di Commercio, EELL...)
- NB: un conto sono le **dichiarazioni di intenti**, altro è la **concretizzazione** nella **progettualità** quotidiana, altro ancora la costruzione di una **agenda politica condivisa**.

UNO SPACCATO DI COLOMBA IN DIVENIRE



LE SFIDE

1) STRATEGIA:

- MAPPA DI ALLEANZE STRATEGICHE AUSPICATE CON STAKEHOLDER
- FOCALIZZAZIONE PRIORITA' D'AZIONE
- IDENTIFICAZIONE OUTPUT
- DEFINIZIONE RESPONSABILITA' E PERCORSI OPERATIVI SOSTENIBILI.

2) STATUTO:

- ADEGUAMENTO ALLA NUOVA LEGGE E A UNA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA PIU' EFFICACE

3) STRUTTURA E ORGANIZZAZIONE:

- DA RIPENSARE IN VISTA DI GARANTIRE
 - DEMOCRAZIA NELLE DECISIONI E COERENZA DEI PROCESSI
 - CONTINUITA' ed EFFICACIA DELLE FUNZIONI OPERATIVE FONDAMENTALI + CIO' CHE VIENE IDENTIFICATO COME PRIORITA' DI MANDATO.

TEMPI: **GENNAIO - OTTOBRE 2017**

MODALITA' E STRUMENTI: **TASK FORCE SU BASE AUTOCANDIDATURA**

(nb: DISPONIBILITA' DI SODALITAS AD ACCOMPAGNARCI SUL PIANO METODOLOGICO)

NEL FRATTEMPO...il DAY BY DAY:

- PERCORSO NODI AOI (NEXT STEP: GENNAIO 2017, data da stabilire) + CAMPAGNA DIRITTI UMANI (20 GENNAIO 2017)
 - CONSULTA CEEs
 - ECM: in corso definizione agenda di advocacy condivisa su EDUCAZIONE, sia a livello territoriale che di networking nazionale in raccordo con AOI
 - Collaborazione con Città Metropolitana e Sodalitas sul SAD
- ...e inoltre:
- Percorso di conoscenza con Ass. CITTA' MONDO finalizzato a membership e collaborazione
 - Interlocuzione da recuperare: UNIVERSITA'
 - Cantieri da (ri)attivare: Forum 3° Settore e settore PROFIT
 - Da rilanciare come punto di arrivo: Comune di Milano, Regione Lombardia
 - Importante FOCALIZZARE priorità e definire progettualità concreta a sostegno di ciascun percorso operativo